

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LA DIRECTION GÉNÉRALE
DE NESTLÉ S.A.**

ont le profond regret de faire part du décès de

Monsieur Bruno de KALBERMATTEN

Membre du Conseil d'Administration de 1977 à 1996

Ils lui resteront toujours vivement reconnaissants pour son importante contribution et présentent à sa famille leurs sincères condoléances et leur profonde sympathie.